

# CURRICULUM VITAE

## DI

### ANTONIO CIASCHI

#### DATI ANAGRAFICI E PERSONALI COMPLETI

Antonio Ciaschi  
nato a Colferro (Roma) il 17 maggio 1963,  
residente a Roma, in Via Andrea Busiri Vici, 16 (Cap 00152).  
Coniugato, con tre figli.  
tel. ab.: 06.5816555; cell.: 348.4920192  
ciaschi17@gmail.com  
Codice di identificazione personale: CSCNTN63E17C858C

#### Posizioni attuali

**Dal 1° ottobre 2015 è Professore Associato presso la Libera Università Maria SS. Assunta (LUMSA) di Roma.**

**Dal 2012** è associato all'Istituto di Biologia, Agro-Ambientale e Forestale del Consiglio Nazionale delle Ricerche, nell'ambito del modulo di ricerca: "Cambiamento globale e vegetazione terrestre - scambi atmosfera-biosfera", dove ha concentrato i suoi studi sulle conseguenze positive che si riscontrano nei bilanci di Enti regionali che mettono in atto azioni virtuose, cioè a basso impatto di inquinamento.

**Dal 2013** è nel Consiglio Direttivo della Società Geografica Italiana (SGI), uno dei più antichi istituti di cultura italiani, con l'incarico, fra gli altri, di monitorare, anche riguardo al raggiungimento di significativi risultati economici, le attività dei Sistemi Turistici Locali (L. 29 marzo 2001 n. 135 e successive modificazioni e integrazioni), che costituiscono uno degli strumenti di *governance* che vede gli Enti Locali, gli operatori privati, singoli o associati, e gli altri soggetti pubblici, protagonisti dello sviluppo turistico dei propri territori.

**Dal 2013** revisore progetti di ricerca "Futuro in ricerca 2013" e "programma SIR 2014".

**Dal 2014** è inserito nell'Albo degli Esperti FAR del Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca Scientifica, di cui all'art. 7, comma 1, del Decreto Legislativo del 27 luglio 1999, n. 297, che prevede, tra l'altro, per la valutazione degli aspetti tecnico-scientifici dei progetti e dei programmi presentati nell'ambito delle procedure valutative e negoziali, che il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Scientifica possa avvalersi di esperti iscritti in apposito elenco, previo accertamento di specifici requisiti.

Dal 1° ottobre 2015, è Professore a contratto, titolare degli insegnamenti di Geografia e Geografia economica e politica, rispettivamente presso il corso di laurea in Scienze Umanistiche e il corso di laurea in Scienze Politiche e Relazioni Internazionali dell'Università degli Studi della Tuscia di Viterbo.

#### TITOLI, TAPPE E REALIZZAZIONI DELLA CARRIERA

**Docente di Geografia e di Geografia Economica e Politica** presso la Libera Università Maria SS. Assunta (LUMSA) di Roma – ha maturato una lunga esperienza nel mondo della Pubblica

Amministrazione Centrale nonché nei settori universitario, della ricerca scientifica e tecnologica, della gestione e organizzazione di enti pubblici e privati, anche attraverso il coinvolgimento diretto negli organi di governo, revisione e valutazione amministrativa.

In particolare, dopo aver prestato, **dal 1987 al 2000**, la propria attività professionale presso il **Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica** - MURST (funzionario presso il Gabinetto del Ministro, poi in staff al Direttore Generale dell'Istruzione Universitaria e della Ricerca Scientifica, in stretta connessione con l'Ufficio Vigilanza Enti di Ricerca, quindi coordinatore della segreteria del Sottosegretario di Stato alla Ricerca Scientifica e Tecnologica e infine Capo della Segreteria del Sottosegretario di Stato alla Ricerca), ha successivamente svolto per dodici anni attività di direzione presso enti pubblici e privati nel settore della ricerca scientifica e tecnologica e poi docente universitario:

- **dal 2000 al 2007 Direttore Generale dell'Istituto Nazionale per la Ricerca Scientifica e Tecnologica sulla Montagna (INRM), dal 2004 Istituto Nazionale della Montagna (IMONT), ente pubblico di ricerca a carattere non strumentale;**
- **dal 2007 al 2010 Dirigente** per la Cultura, l'Educazione e la Ricerca Scientifica presso la Fondazione Banco di Sicilia (ora Fondazione Sicilia);
- **dal 2009 al 2011 Direttore di RES** – Istituto di Ricerca, Economia e Società della Sicilia, costituito sotto forma di Fondazione da Unicredit Group e Fondazione Banco di Sicilia.
- **dal 2009 al 2014** rappresenta, in qualità di esperto, la Fondazione Sicilia nella commissione di studio “Ambiente” dell'ACRI (Associazione che rappresenta le Casse di Risparmio e le Fondazioni di Origine Bancaria), dove, fra l'altro, ha supportato un'indagine a livello nazionale sulle spese previste in bilancio dagli Enti Locali e dalle Regioni nel settore “ambiente” e le ricadute positive per il miglioramento della qualità della vita.
- **dal 2011 al 29 dicembre 2014 è Professore Associato di Geografia e di Geografia Economica e Politica presso l'Università degli Studi della Tuscia (Viterbo).** Dal 2013 è Direttore del Laboratorio per le Aree Interne (LAI) presso il Dipartimento di Scienze Umanistiche, della Comunicazione e del Turismo (DISUCOM) dell'Università della Tuscia, che nasce, in collaborazione con il CNR, per dare risposta di progettualità a una domanda sempre più pressante che proviene da parte del territorio, delle imprese e degli Enti Locali. Dal 2014 eletto nella Commissione Ricerca di Ateneo in rappresentanza dei professori Associati.
- **dal 30 dicembre 2014 è Professore Associato Confermato di Geografia e di Geografia Economica e Politica presso l'Università degli Studi della Tuscia (Viterbo).** Nel gennaio 2015 è incaricato dal Rettore, in qualità di esperto di settore, alla progettazione del corso di Laurea in “Scienze della Montagna”, che inizierà la sua attività a partire dall'anno accademico 2015-2016. Nel febbraio 2015 è nominato dal Rettore componente del Comitato paritetico di indirizzo di cui all'art. 7 della Convenzione Quadro tra il CNR e l'Università degli Studi della Tuscia in rappresentanza di quest'ultima.

I suoi principali campi di competenza sono: pubblica amministrazione, università, ricerca, cultura, ambiente e territorio.

#### **Docenze universitarie**

**Dal 1° ottobre 2015** è Professore Associato presso la Libera Università Maria SS. Assunta (LUMSA) di Roma.

**Dal 2011**, Professore associato, titolare degli insegnamenti di Geografia e Geografia economica e politica, rispettivamente presso il corso di laurea in Scienze Umanistiche e il corso di laurea in Scienze Politiche e Relazioni Internazionali dell'Università degli Studi della Tuscia di Viterbo.

**Dal 2012**, Professore a contratto di Geografia economica e politica presso la Libera Università Maria Ss. Assunta (LUMSA) di Roma.

**2004-2010** Professore a contratto di Organizzazione del territorio montano presso il corso di laurea specialistica in Gestione e valorizzazione del territorio, nella facoltà di Lettere e Filosofia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

**2006-2008** Professore a contratto di Cartografia tematica per il turismo presso il corso di laurea triennale in Beni Culturali per operatori del turismo, nella facoltà di Lettere e Filosofia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

### **Componente di organismi di alta formazione**

**2005-2006** Componente del Consiglio didattico-scientifico del Master Universitario di secondo livello in Gestione e conservazione dell'ambiente montano, realizzato dall'Università degli Studi del Molise con l'IMONT.

### **Attività editoriale**

**Dal 2012**, Direttore scientifico della *serie studi geografici* della collana Biblioteca, edizioni Sette Città, Viterbo

**2004-2007** Direttore Editoriale della collana scientifica "Quaderni della Montagna" dell'IMONT.

**2000-2007** Direttore Editoriale di "SLM – Sopra il Livello del Mare", rivista dell'INRM-IMONT.

### **Pubblicazioni**

Ha pubblicato oltre 50 saggi sul sistema della ricerca pubblica e su specifiche tematiche storico-geografiche. Nell'ambito ambientale e storico-geografico, ha condotto studi incentrati soprattutto sull'analisi del territorio e sulle trasformazioni prodotte dall'azione dell'uomo e degli eventi storici, in un'ottica di programmazione e gestione delle risorse.

Riguardo al sistema della ricerca, ha condotto un'analisi completa delle strutture e degli organismi esistenti e della normativa vigente:

1. Antonio Ciaschi (a cura di), *La normativa del sistema ricerca. La ricerca pubblica* ("Universitas Quaderni", 15), Edizioni, Roma, 1995.

2. Antonio Ciaschi, Francesco Cardarelli, Massimo Mazzola, *I settori di intervento delle Fondazioni bancarie: la ricerca scientifica* ("I Manuali ACRI", 12), Associazione fra le Casse di Risparmio Italiane, Roma, 1999.

Tra le ultime principali pubblicazioni si ricordano:

1. **Ciaschi A.** (2014). *Le mie montagne. Metodi identificativi di esperienze montane*. p. 1-124, Bologna: Bononia University Press, ISBN: 978-88-6923-001-1
2. Carbone L., **Ciaschi A.** (2014). *Le aree interne: dalla resilienza alla rinascita*. In: (a cura di): Capineri C., Celata F., de Vincenzo D., Dini F., Randelli F., Romei P., *Memorie geografiche. Oltre la globalizzazione. Resilienza/Resilience*. p. 267-270, Società di Studi Geografici, ISBN: 978-88-90892691
3. **Ciaschi A.**, De Iulio R. (a cura di) (2014). *Aree Marginali, modelli geografici di sviluppo. Teorie ed esperienze a confronto*. Vol. 27, p. 1-290, Collana Biblioteca, Viterbo: Sette Città, ISBN: 978-88-7853-340-0
4. **Ciaschi A.** (2015). *Le sfide geopolitiche del Parco Nazionale del Karakorum centrale (CKNP)*. In: (a cura di): Sellari P, Marconi M, *Verso un paradigma geopolitico. Raccolta di scritti in onore di Gianfranco Lizza*. vol. 2, p. 547-557, ROMA: Aracne, ISBN: 978-88-548-8327-7
5. **Ciaschi A.**, Carbone L. (in press). *Green Act 2015: l'anno dell'ambiente*. Bollettino della Società Geografica Italiana, ISSN: 1121-7820

## **Studi**

**Laurea in Lettere** (vecchio ordinamento), conseguita presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

**Laurea in Scienze Politiche** (vecchio ordinamento), con indirizzo "Politico-internazionale", conseguita presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

## **Conoscenza della lingua inglese**

Ha buona conoscenza della lingua inglese (attestato 2004 Berlitz livello 3). Livello B1

## **Formazione post lauream**

Ha compiuto il  **tirocinio professionale**, ai sensi dell'art. 11 del Decreto 7 agosto 2009 n.143, presso lo studio del **Dottore Commercialista** Prof. Enrico Laghi, lavorando, fino al maggio 2010, sul controllo degli atti gestionali e di contabilità e revisione contabile, di enti pubblici e società a partecipazione pubblica.

Ha partecipato, in qualità di direttore generale dell'Istituto Nazionale della Montagna, ente pubblico di ricerca non strumentale, ai corsi organizzati dalla **Scuola di Formazione degli Enti Pubblici** di Ricerca a Bressanone dal 2000 al 2007

## **Cariche elettive**

**2004-2009** Consigliere comunale del Comune di Gorga (Roma)

## **Onorificenze**

**2007** Commendatore dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana.

## **ESPERIENZE NELLA GESTIONE, AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DI SOCIETÀ O ENTI OPERANTI NEL SETTORE RICERCA**

**Dal 2009 al 2011 Direttore di RES – Istituto di Ricerca su Economia e Società della Sicilia, costituito sotto forma di Fondazione da Unicredit Group e Fondazione Banco di Sicilia.**

Come primo Direttore di un Istituto che si pone come infrastruttura di ricerca socioeconomica e di divulgazione della conoscenza, a disposizione degli studiosi e delle imprese della Sicilia, con la missione di studiare temi di particolare rilievo per l'innovazione e lo sviluppo locale e regionale, ha ideato e realizzato l'intera struttura gestionale e amministrativa, garantendo il funzionamento dell'Istituto e la programmazione di tutte le attività. In tale veste, ha anche supportato la realizzazione dei primi due Rapporti di ricerca dell'Istituto: *Remare controcorrente. Imprese e territori dell'innovazione in Sicilia*, a cura di Carlo Trigilia e Pier Francesco Asso (Donzelli Editore, 2010); *Alleanze nell'ombra. Mafie ed economie locali in Sicilia e nel Mezzogiorno*, a cura di Rocco Sciarrone (Donzelli Editore, 2011). Inoltre il suo contributo al lavoro di ricerca è stato quello di verificare il rispetto degli equilibri di bilancio da parte di Comuni, e delle Province Siciliane in relazione al patto di stabilità interno e ai vincoli derivanti dall'appartenenza dell'Italia all'Unione Europea e in ordine al censimento e verifica dei cofinanziamenti regionali per gli interventi sostenuti con fondi comunitari, finalizzato alla pubblicazione di dati aggiornati sulle riviste informative della Fondazione: StrumentiRes e CongiunturaRes.

**Dal 2007 al 2010 Dirigente per la Cultura, l'Educazione e la Ricerca Scientifica presso la Fondazione Banco di Sicilia.**

Come Dirigente per la Cultura, l'Educazione e la Ricerca Scientifica ha assicurato il coordinamento e la gestione dei progetti di ricerca, alta formazione e divulgazione scientifica promossi e finanziati dalla Fondazione Banco di Sicilia – il cui fine istituzionale è quello di contribuire alla crescita

socioeconomica della Sicilia e dell'Italia nel contesto mediterraneo. Tra l'altro ha fatto parte del Consiglio di Amministrazione di Civita Sicilia, la società fondata nel dicembre 2007 da Civita, dalla Fondazione Banco di Sicilia e dall'Unicredit Group, per la valorizzazione del patrimonio culturale siciliano, in particolare nella gestione di strutture e reti museali, nell'organizzazione di eventi culturali ed espositivi e nella progettazione territoriale, a supporto delle amministrazioni locali. In questa veste ha tenuto rapporti costanti con gli amministratori locali per studiare modalità di collaborazione pubblico-privato.

**Dal 2000 al 2007 Direttore Generale dell'Istituto Nazionale per la Ricerca Scientifica e Tecnologica sulla Montagna (INRM), dal 2004 Istituto Nazionale della Montagna (IMONT), ente pubblico di ricerca a carattere non strumentale.**

Fin dal 1997, per delega del Sottosegretario di Stato alla Ricerca Scientifica e Tecnologica pro tempore, ha partecipato a tutte le fasi ideative per l'istituzione di un nuovo ente di ricerca espressamente dedicato ai territori montani, portando a sintesi le istanze di diversi gruppi di ricercatori già impegnati su questi temi a livello nazionale e internazionale, partecipando come rappresentante del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica alle attività del Forum Alpino e a quelle del Comitato Internazionale Scientifico della Ricerca sulle Alpi, insieme agli altri enti di ricerca e università dei Paesi transfrontalieri.

Ha poi curato la stesura del regolamento istitutivo dell'Istituto Nazionale per la Ricerca Scientifica e Tecnologica sulla Montagna (INRM).

Quindi, **nel marzo 2000 è stato nominato primo Direttore Generale dell'Istituto**: incarico che ha svolto per due mandati quadriennali, periodo in cui si sono succeduti alla guida dell'Ente due presidenti e due commissari straordinari. Come Direttore Generale dell'Istituto, su mandato degli Organi di governo, ha individuato e organizzato la sede del nuovo Ente, ideato e realizzato il modello di gestione e funzionamento della struttura centrale e dei centri di ricerca distribuiti sul territorio, e ha avviato tutte le attività amministrative, di coordinamento e di programmazione.

Mettendo in relazione le esigenze dei territori montani con l'offerta a livello nazionale di innovazione e ricerca, pubblica e privata, ha costruito attorno al nuovo Istituto una rete interistituzionale di rapporti tra il livello centrale e quelli regionale e locale, in modo da creare un sistema di saperi per contribuire alla definizione di politiche di sviluppo della montagna.

In qualità di Direttore Generale, ha predisposto, secondo le deliberazioni del consiglio di amministrazione, le relazioni di bilancio, i documenti di programmazione triennale con i vari aggiornamenti annuali, con particolare riguardo al fabbisogno del personale e alle esigenze finanziarie, le relazioni annuali per il Comitato Tecnico Interministeriale per la Montagna istituito presso il CIPE, nonché tutte le altre incombenze previste dal regolamento dell'INRM.

Ha gestito le relazioni con le organizzazioni sindacali e ha presieduto la macchina amministrativa che ha consentito di espletare tutti i concorsi per il personale amministrativo, tecnico e di ricerca, nonché i bandi per l'assegnazione degli assegni di ricerca.

Ha presieduto alla gestione di una intensa attività di agenzia che ha caratterizzato i primi anni di vita dell'Istituto a partire dal 2001, con l'individuazione di oltre 80 progetti di ricerca, realizzati da istituzioni di cultura e di ricerca pubbliche e private, singoli ricercatori, enti locali, associazioni e imprese su tutto il territorio nazionale.

Ha contribuito all'ideazione, alla realizzazione e all'avvio delle attività progettuali sul territorio di carattere nazionale e internazionale, le principali delle quali sono ricordate di seguito.

La costituzione nel 2001 del CIRMONT, Centro Internazionale di Ricerca per la Montagna, con sede in Carnia a Tolmezzo (Udine), un organismo pubblico di ricerca voluto dall'INRM, dalla Regione Friuli-Venezia Giulia, dall'Università degli Studi di Udine e dall'Agenzia per lo Sviluppo della Montagna Friulana (AGEMONT), con lo scopo di definire modelli innovativi di sviluppo economico, sociale e ambientale della montagna, con particolare attenzione a ricerche economiche in stretta connessione con gli Enti locali e gli Enti strumentali regionali, anche su nuovi modelli di

controllo dei bilanci, utili al migliore utilizzo dei fondi regionali e comunitari per lo sviluppo territoriale della Regione Friuli-Venezia Giulia.

La costituzione nel 2002-2003 del CIRLIM, Centro Internazionale per la Ricerca Limnologica in Montagna, situato sulla riva del Lago di Como a Gravedona (Como), nato per iniziativa dell'INRM, dell'Università degli Studi dell'Insubria e del Centro di Cultura Scientifica "Alessandro Volta", in collaborazione con la Comunità Montana Alto Lario Occidentale.

La costituzione nel 2002 del CERAFRI, Centro per la Ricerca e l'Alta Formazione per la Prevenzione del Rischio Idrogeologico, istituito sulle Alpi Apuane a Retignano di Stazzema (Lucca) da uno specifico protocollo di intesa tra la Regione Toscana e l'INRM, con lo scopo di promuovere attività a carattere scientifico e formativo nel campo della prevenzione del rischio idrogeologico, la salvaguardia del territorio e la gestione sostenibile delle risorse idriche.

La costituzione nel 2003 dell'Osservatorio per le Montagne del Mediterraneo, con sede a Gorizia in accordo con l'Area di Ricerca di Trieste e con uno sguardo focalizzato sui Balcani, prima tappa di un percorso che aveva l'obiettivo di costituire una grande banca dati, culturale, scientifica e socioeconomica e un luogo di reciproco scambio fra i popoli che abitano le montagne del Mediterraneo e come strumento innovativo per il mondo delle imprese. Le successive tappe del percorso, per disegnare un ideale triangolo geografico, sono state: Palermo, in accordo con il Centro Ricerche e Studi Direzionali della Regione Siciliana, e Imperia, in accordo con il Parco Scientifico e Tecnologico della Liguria.

La costituzione del Comitato organizzatore degli eventi relativi all'Anno Internazionale delle Montagne, proclamato dall'ONU per il 2002, nell'ambito del processo avviato con la Conferenza della Terra di Rio de Janeiro del 1992, finalizzato alla sensibilizzazione dell'opinione pubblica e a garantire gli impegni politici, istituzionali e finanziari a favore della realizzazione di uno sviluppo sostenibile delle montagne, viste come "priorità del XXI secolo" nell'agenda mondiale.

Ha seguito tutte le fasi relative all'avvio di un laboratorio di ricerca dell'INRM nel comune di Erto e Casso (Pordenone), nel luogo simbolo della tragedia del Vajont del 1963, sotto l'egida del MURST, con il coinvolgimento degli enti locali e del CNR-IRPI.

Ha seguito tutte le fasi relative alla trasformazione dell'Istituto Nazionale per la Ricerca Scientifica e Tecnologica sulla Montagna (INRM) in Istituto Nazionale della Montagna (IMONT) nel 2004 e successivamente, nel 2007, in Ente Italiano della Montagna (EIM), secondo le nuove disposizioni di legge, ridisegnando i regolamenti e adeguando la struttura e il funzionamento dell'Ente di ricerca alle più ampie finalità attribuitegli.

Ha ideato e messo a punto il progetto di un "Lessico della Montagna Italiana", con il sostegno dell'Istituto della Enciclopedia Italiana Treccani, della Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna (CARISBO) e il coinvolgimento di numerose istituzioni culturali e di ricerca: il Club Alpino Italiano, la Società Geografica Italiana, l'Istituto Centrale per il Catalogo e le Documentazione, il Consiglio Nazionale delle Ricerche, e altri ancora.

Ha dato un contributo determinante alla creazione di rapporti costanti di ricerca con numerose università e istituti culturali e di ricerca, tra i quali hanno assunto una particolare rilevanza quelli con il Consiglio Nazionale delle Ricerche, con le Università degli Studi di Torino, Milano, Trento, Padova, Trieste, Bologna, Ferrara, Firenze, Perugia, del Molise, di Salerno, Napoli, il Politecnico di Torino, nonché con le Università romane "La Sapienza", "Tor Vergata" e Roma Tre. Con i tre atenei capitolini è riuscito ad attivare dei percorsi di alta formazione che lo hanno visto protagonista insieme al personale di ricerca dell'Ente (attivazione di corsi di insegnamento per la laurea triennale, per quella magistrale e per master).

Nel corso del 2007 ha portato a compimento in collaborazione con l'Istituto Nazionale di Statistica la nuova edizione dell'Atlante Statistico della Montagna. Un lavoro complesso che a partire dall'analisi dei bilanci delle oltre 350 Comunità Montane, passando per l'analisi delle principali caratteristiche produttive ed evidenziando il grado di spopolamento delle terre alte, ha fornito un quadro delle caratteristiche socio-economiche restituendo un'interpretazione dei fenomeni che

evidenzia una stretta correlazione positiva quando la spesa pubblica è volano per investimenti privati.

**Dal 1987 al 2000 Funzionario presso l'Ufficio del Ministro per il Coordinamento della Ricerca Scientifica e Tecnologica, poi Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica (MURST).**

Dal 1987 al 1992 ha svolto la propria attività professionale presso il Gabinetto del Ministro per il Coordinamento della Ricerca Scientifica e Tecnologica. In particolare, operando in stretto contatto con le Direzioni Generali, l'Ufficio Legislativo del Ministero e le Commissioni Parlamentari di riferimento, ha seguito le procedure amministrative e legislative riguardanti la nascita del nuovo Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica – MURST -, le riforme del sistema universitario che hanno gettato le basi per l'autonomia gestionale, organizzativa, finanziaria e regolamentare in base al dettato costituzionale, la riforma dell'offerta didattica, il piano per la programmazione universitaria, e ha curato in diretta collaborazione con la Direzione Universitaria la stesura e la pubblicazione del bando pubblico per il concorso di oltre 3000 posti di professore associato (1990).

Ha poi seguito tutte le fasi per la definizione normativa concernente l'istituzione dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI), del Programma Ricerche Aerospaziali (PRORA) affidato al Centro Italiano Ricerche Aerospaziali (CIRA), il varo del sistema di divulgazione della cultura scientifica, con la nascita di cinque poli museali nazionali, e la riforma dell'Istituto Nazionale di Geofisica in Roma. Ha partecipato nel 1991 all'avvio sul territorio nazionale della prima Settimana della Cultura Scientifica e Tecnologica, iniziativa ministeriale che ha poi seguito ogni anno fino al 1999, anche in qualità di Consigliere di Amministrazione dell'Istituto e Museo di Storia della Scienza di Firenze.

Dal 1992 al 1995 ha svolto la propria attività professionale in staff al Direttore Generale dell'Istruzione Universitaria e della Ricerca Scientifica, in stretta connessione con l'Ufficio Vigilanza Enti di Ricerca. In particolare, ha preso parte a numerose Commissioni ministeriali, tra le quali quelle per la "Riforma delle Scuole universitarie di eccellenza" e quella per il "Diritto allo studio" e ha lavorato a diretto contatto con il CUN (Consiglio Universitario Nazionale) e con il CNST (Consiglio Nazionale della Scienza e della Tecnologia) per la gestione delle procedure amministrative inerenti alla loro attività istituzionale.

Ha poi curato una ricognizione completa dell'organizzazione della ricerca scientifica pubblica in Italia, corredata della normativa sul settore, i cui risultati sono stati pubblicati nel volume di Antonio Ciaschi (a cura di), *La normativa del sistema ricerca. La ricerca pubblica* ("Universitas Quaderni", 15), Edizioni Roma, 1995.

Dal 1995 al 1996 ha prestato la propria attività professionale come coordinatore della segreteria del Sottosegretario di Stato alla Ricerca Scientifica e Tecnologica, per seguire le varie iniziative giuridico-amministrative concernenti la delega ministeriale.

Dal 1996 al 2000 ha prestato la propria attività professionale come Capo della Segreteria del Sottosegretario di Stato all'Università e alla Ricerca Scientifica e Tecnologica. In tale ruolo, ha seguito il processo di riforma dell'intero sistema della ricerca pubblica: prima attraverso i lavori del Comitato dei ministri per le politiche della ricerca e dell'innovazione tecnologica, insediato nel novembre 1996, poi partecipando ai lavori di predisposizione del decreto legislativo che nel 1998 ridisegnò il sistema nazionale della ricerca, in base alla delega conferita dal Parlamento al Governo, e infine seguendo la stesura dei successivi provvedimenti normativi riguardanti la riforma dei vari enti pubblici di ricerca, il riordino delle procedure per il sostegno alla ricerca industriale, anche attraverso forme di sgravi fiscali e di supporto alle piccole e medie imprese (PMI) per l'utilizzo di personale di ricerca. Tale attività è confluita nel volume: Antonio Ciaschi, Massimo Mazzola, Francesco Cardarelli, *I settori di intervento delle Fondazioni bancarie: la ricerca scientifica* ("I Manuali ACRI", 12), Associazione fra le Casse di Risparmio Italiane, Roma, 1999.

Ha anche supportato l'attività di alcune commissioni ministeriali: "Riforma delle Scuole universitarie di eccellenza", "Diritto allo studio", "Riforma del sistema degli enti pubblici di ricerca", "Studio delle agevolazioni al sistema della ricerca Industriale", "Sgravi fiscali nel settore ricerca industriale", "Riforma programma nazionale ricerca in Antartide". Ha seguito le attività del Comitato per lo sviluppo dell'industria aeronautica di cui all'art. 2 della legge 24 dicembre 1985, n. 808.

Ha seguito tutte le fasi ministeriali preparatorie alla legge istitutiva dell'Istituto Nazionale per la Ricerca Scientifica e Tecnologica sulla Montagna (INRM) e alla sua attuazione, nonché a quelle relative all'istituzione del Consorzio di Ricerca sulla Laguna di Venezia (CORILA), anche come suo Consigliere di Amministrazione.

### **Componente di consigli di amministrazione**

**2008-2010** Componente, in rappresentanza della Fondazione Banco di Sicilia, del Consiglio di Amministrazione di Civita Sicilia, società fondata nel dicembre 2007 da Civita, dalla Fondazione Banco di Sicilia e dall'Unicredit Group.

**2005-2007** Componente, in rappresentanza dell'IMONT, del Consiglio di Amministrazione del CIRMONT, Centro Internazionale di Ricerca per la Montagna, organismo pubblico di ricerca istituito dalla Regione Friuli-Venezia Giulia, dall'INRM-IMONT, dall'Università degli Studi di Udine e dall'Agenzia per lo sviluppo della Montagna Friulana (AGEMONT).

**2005-2007** Componente, in rappresentanza dell'IMONT, del Consiglio di Amministrazione della Bononia University Press (BUP), casa editrice scientifica dell'Università degli Studi di Bologna.

**2001-2007** Componente, in rappresentanza dell'INRM-IMONT, del Consiglio di Amministrazione del Consorzio di formazione a distanza E-Form.

**1998-2002** Componente, nominato dal MURST, del Consiglio di Amministrazione del Consorzio di Ricerca sulla Laguna di Venezia (CORILA).

**1996-1998** Componente, con delega alla ricerca, nominato dal MURST, del Consiglio di Amministrazione della Fondazione della Cassa Centrale di Risparmio "Vittorio Emanuele" per le Province Siciliane.

**1996-2007** Componente, nominato dal MURST, del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto e Museo di Storia della Scienza di Firenze.

### **Componente di collegi dei revisori dei conti**

**1997-2000** Componente, nominato dal MURST, del Collegio dei revisori dei Conti dell'Istituto Nazionale di Ottica di Firenze.

**1996-2000** Componente, nominato dal MURST, del Collegio dei revisori dei Conti del Laboratorio di Biologia Marina di Trieste.

**1995-1999** Presidente, nominato dal MURST, del Collegio dei revisori dei Conti del Consorzio di Ricerca sui Semiconduttori (Alenia-Consiglio Nazionale delle Ricerche-Italtel) di Roma.

**1993-2000** Componente supplente, nominato dal MURST, del Collegio dei revisori dei Conti dell'Istituto Universitario Orientale di Napoli.

### **Componente di nuclei di valutazione di università ed enti di ricerca**

**2006-2008** Componente in qualità di esperto esterno, nominato dal Rettore dell'Università degli Studi "La Tuscia" di Viterbo.

**2005-2007** Componente del nucleo di valutazione della Dirigenza del Consorzio Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste.

**1999-2001** Componente, nominato dal MURST, del nucleo di valutazione amministrativa dell'Istituto Elettronico Nazionale "Galileo Ferraris" di Torino.

### **Componente di comitati interministeriali**

**2000-2007** Componente del Comitato Tecnico Interministeriale per la Montagna, istituito presso il CIPE (Legge 97/1994), in rappresentanza del MURST e dell'INRM-IMONT.

### **Componente di organismi di vigilanza**

**2007-2008** Componente dell'organismo di vigilanza del Sincrotrone Trieste.

### **Componente di commissioni di concorsi pubblici**

**2015** Componente, nominato dal Presidente del CNR, della commissione esaminatrice di un concorso riservato per 4 posti di Primo tecnologo al CNR.

**2015** Componente, nominato dal Presidente del CNR, della commissione esaminatrice di un concorso riservato per 12 posti di Primo tecnologo al CNR.

**2014** Presidente, nominato dal Presidente del CNR, della commissione esaminatrice per l'attribuzione dell'indennità di valorizzazione professionale al profilo di collaboratore tecnico degli enti di ricerca.

**2013** Componente, nominato dal Presidente dell'ANVUR, della commissione valutatrice della procedura di mobilità per la copertura di un posto di dirigente cui conferire la responsabilità dell'area amministrativo-contabile.

**2010** Presidente, nominato dal Presidente del CNR, della commissione esaminatrice per l'attribuzione dell'indennità di valorizzazione professionale al profilo di collaboratore tecnico degli enti di ricerca.

**2006** Presidente, nominato dal Presidente del CNR, della commissione esaminatrice per l'attribuzione dell'indennità di valorizzazione professionale al profilo di collaboratore tecnico degli enti di ricerca.

**2001** Presidente, nominato dal Rettore dell'Università degli Studi "La Tuscia" di Viterbo, della commissione esaminatrice di un concorso per un posto di collaboratore amministrativo.

## **COMPETENZA NEGLI ASPETTI DI BUSINESS ADMINISTRATION**

**Dal 2009 al 2011 Direttore di RES – Istituto di Ricerca su Economia e Società della Sicilia, costituito sotto forma di Fondazione da Unicredit Group e Fondazione Banco di Sicilia.**

Come primo Direttore di un Istituto che si pone come infrastruttura di ricerca socioeconomica e di divulgazione della conoscenza, a disposizione degli studiosi e delle imprese della Sicilia, con la missione di studiare temi di particolare rilievo per l'innovazione e lo sviluppo locale e regionale, ha ideato e realizzato l'intera struttura gestionale e amministrativa, garantendo il funzionamento dell'Istituto e la programmazione di tutte le attività.

**Dal 2000 al 2007 Direttore Generale dell'Istituto Nazionale per la Ricerca Scientifica e Tecnologica sulla Montagna (INRM), dal 2004 Istituto Nazionale della Montagna (IMONT), ente pubblico di ricerca a carattere non strumentale.**

Come Direttore Generale dell'Istituto, su mandato degli Organi di governo, ha individuato e organizzato la sede del nuovo Ente, ideato e realizzato il modello di gestione e funzionamento della struttura centrale e dei centri di ricerca distribuiti sul territorio, e ha avviato tutte le attività amministrative, di coordinamento e di programmazione.

Mettendo in relazione le esigenze dei territori montani con l'offerta a livello nazionale di innovazione e ricerca, pubblica e privata, ha costruito attorno al nuovo Istituto una rete interistituzionale di rapporti tra il livello centrale e quelli regionale e locale, in modo da creare un sistema di saperi per contribuire alla definizione di politiche di sviluppo della montagna.

In qualità di Direttore Generale, ha predisposto, secondo le deliberazioni del consiglio di amministrazione, le relazioni di bilancio, i documenti di programmazione triennale con i vari

aggiornamenti annuali, con particolare riguardo al fabbisogno del personale e alle esigenze finanziarie, le relazioni annuali per il Comitato Tecnico Interministeriale per la Montagna istituito presso il CIPE, nonché tutte le altre incombenze previste dal regolamento dell'INRM.

Ha gestito le relazioni con le organizzazioni sindacali e ha presieduto la macchina amministrativa che ha consentito di espletare tutti i concorsi per il personale amministrativo, tecnico e di ricerca, nonché i bandi per l'assegnazione degli assegni di ricerca.

**Il sottoscritto dà l'autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e s.m.i..**

Roma, 7 novembre 2015

Prof. Antonio Ciaschi

Il sottoscritto Antonio Ciaschi, nato a Colferro (Roma) il 17 maggio 1963, dichiara che le informazioni contenute nel presente curriculum sono vere, ai sensi delle norme in materia di dichiarazioni sostitutive di cui agli artt. 46 e seguenti del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali vigenti in materia.

Roma, 7 novembre 2015

Prof. Antonio Ciaschi