

| Conto economico                        | Anno 1                | Anno 2                | Anno 3                | Anno 4              |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| Ricavi e proventi                      | - €                   | - €                   | - €                   | 100.000,00 €        |
| Investimento Concedente                | 1.891.592,00 €        | 2.159.092,00 €        | 267.500,00 €          | - €                 |
| <b>(A) Ricavi totali</b>               | <b>1.891.592,00 €</b> | <b>2.159.092,00 €</b> | <b>267.500,00 €</b>   | <b>100.000,00 €</b> |
| Materiali di consumo                   | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                | 20.000,00 €         |
| Utenze (spesa in carico al Concedente) | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                | - €                 |
| Manutenzione                           | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                | 10.000,00 €         |
| Servizi generali                       | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                | - €                 |
| Spese personale                        | 0,00 €                | 60.000,00 €           | 60.000,00 €           | 60.000,00 €         |
| Eventuali oneri di gestione            | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                | - €                 |
| Investimento Concessionario            | 2.204.200,00 €        | 1.134.200,00 €        | 1.134.200,00 €        | - €                 |
| <b>(B) Costi operativi totali</b>      | <b>2.204.200,00 €</b> | <b>1.194.200,00 €</b> | <b>1.194.200,00 €</b> | <b>90.000,00 €</b>  |
| <b>(A)-(B) Margine operativo lordo</b> | <b>-312.608,00 €</b>  | <b>964.892,00 €</b>   | <b>-926.700,00 €</b>  | <b>10.000,00 €</b>  |
| <b>( C ) Margine operativo netto</b>   | <b>249.666,67 €</b>   | <b>189.666,67 €</b>   | <b>189.666,67 €</b>   | <b>10.000,00 €</b>  |
| Oneri finanziari                       | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €              |
| <b>(D) Utile ante imposte</b>          | <b>249.666,67 €</b>   | <b>189.666,67 €</b>   | <b>189.666,67 €</b>   | <b>10.000,00 €</b>  |
| Imposte e tasse                        | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €              |
| <b>Utile netto</b>                     | <b>249.666,67 €</b>   | <b>189.666,67 €</b>   | <b>189.666,67 €</b>   | <b>10.000,00 €</b>  |

*Gara a procedura aperta per l'affidamento della progettazione, della realizzazione e della gestione dell'infrastruttura t*

**Allegato 3 – sub 4 - Piano Economico Finanziario -**

| Anno 5              | Anno 6              | Anno 7              | Anno 8              | Anno 9              | Anno 10             | Anno 11             |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 105.000,00 €        | 110.250,00 €        | 116.865,00 €        | 123.877,00 €        | 132.548,00 €        | 141.827,00 €        | 153.173,00 €        |
| - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 |
| <b>105.000,00 €</b> | <b>110.250,00 €</b> | <b>116.865,00 €</b> | <b>123.877,00 €</b> | <b>132.548,00 €</b> | <b>141.827,00 €</b> | <b>153.173,00 €</b> |
| 21.000,00 €         | 22.050,00 €         | 23.373,00 €         | 24.775,00 €         | 26.510,00 €         | 28.365,00 €         | 30.635,00 €         |
| - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 |
| 10.500,00 €         | 11.025,00 €         | 11.687,00 €         | 12.388,00 €         | 13.255,00 €         | 14.183,00 €         | 15.317,00 €         |
| - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 |
| 60.000,00 €         | 60.000,00 €         | 60.000,00 €         | 60.000,00 €         | 60.000,00 €         | 60.000,00 €         | 60.000,00 €         |
| - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 |
| - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 |
| 91.500,00 €         | 93.075,00 €         | 95.060,00 €         | 97.163,00 €         | 99.765,00 €         | 102.548,00 €        | 105.952,00 €        |
| 13.500,00 €         | 17.175,00 €         | 21.805,00 €         | 26.714,00 €         | 32.783,00 €         | 39.279,00 €         | 47.221,00 €         |
| 13.500,00 €         | 17.175,00 €         | 21.805,00 €         | 26.714,00 €         | 32.783,00 €         | 39.279,00 €         | 47.221,00 €         |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| 13.500,00 €         | 17.175,00 €         | 21.805,00 €         | 26.714,00 €         | 32.783,00 €         | 39.279,00 €         | 47.221,00 €         |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| <b>13.500,00 €</b>  | <b>17.175,00 €</b>  | <b>21.805,00 €</b>  | <b>26.714,00 €</b>  | <b>32.783,00 €</b>  | <b>39.279,00 €</b>  | <b>47.221,00 €</b>  |

tecnologica di innovazione i-MATT

| Anno 12             | Anno 13             | Anno 14             | Anno 15             | Tot                   |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| 165.427,00 €        | 180.315,00 €        | 196.543,00 €        | 216.198,00 €        | 1.742.022,00 €        |
| - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | 4.318.184,00 €        |
| <b>165.427,00 €</b> | <b>180.315,00 €</b> | <b>196.543,00 €</b> | <b>216.198,00 €</b> | <b>6.060.207,00 €</b> |
| 33.085,00 €         | 36.063,00 €         | 39.309,00 €         | 43.240,00 €         | 348.404,00 €          |
| - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                   |
| 16.543,00 €         | 18.032,00 €         | 19.654,00 €         | 21.620,00 €         | 174.202,00 €          |
| - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                   |
| 60.000,00 €         | 60.000,00 €         | 60.000,00 €         | 60.000,00 €         | 840.000,00 €          |
| - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                   |
| - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | 4.472.600,00 €        |
| 109.628,00 €        | 114.095,00 €        | 118.963,00 €        | 124.860,00 €        | 1.362.609,00 €        |
| 55.799,00 €         | 66.220,00 €         | 77.580,00 €         | 91.338,00 €         | 4.697.598,00 €        |
| 55.799,00 €         | 66.220,00 €         | 77.580,00 €         | 91.338,00 €         | 5.601.014,00 €        |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                |
| 55.799,00 €         | 66.220,00 €         | 77.580,00 €         | 91.338,00 €         | 5.601.014,00 €        |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                |
| <b>55.799,00 €</b>  | <b>66.220,00 €</b>  | <b>77.580,00 €</b>  | <b>91.338,00 €</b>  | <b>5.601.014,00 €</b> |

| Conto economico                   | Anno 1                | Anno 2                | Anno 3                |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ricavi e proventi                 | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Investimento Concedente           | 1.087.048,67 €        | 1.087.048,67 €        | 1.087.048,67 €        |
| (A) Ricavi totali                 | <b>1.087.048,67 €</b> | <b>1.087.048,67 €</b> | <b>1.087.048,67 €</b> |
|                                   |                       |                       |                       |
| Materiali di consumo              | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Utenze (spesa in carico a Sacmi)  | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Manutenzione                      | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Servizi generali                  | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Spese personale (personale I-Matt | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Eventuali oneri di gestione       | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Investimento Concessionario       | 1.380.329,96 €        | 1.380.329,96 €        | 1.380.329,96 €        |
| (B) Costi operativi totali        | <b>1.380.329,96 €</b> | <b>1.380.329,96 €</b> | <b>1.380.329,96 €</b> |
|                                   |                       |                       |                       |
| (A)-(B) Margine operativo lordo   | <b>-293.281,29 €</b>  | <b>-293.281,29 €</b>  | <b>-293.281,29 €</b>  |
|                                   |                       |                       |                       |
| ( C ) Margine operativo netto     | <b>-293.281,29 €</b>  | <b>-293.281,29 €</b>  | <b>-293.281,29 €</b>  |
|                                   |                       |                       |                       |
| Oneri finanziari                  | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                |
|                                   |                       |                       |                       |
|                                   |                       |                       |                       |
| (D) Utile ante imposte            | <b>-293.281,29 €</b>  | <b>-293.281,29 €</b>  | <b>-293.281,29 €</b>  |
|                                   |                       |                       |                       |
| Imposte e tasse                   | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                |
|                                   |                       |                       |                       |
| ( E ) Utile netto                 | <b>-293.281,29 €</b>  | <b>-293.281,29 €</b>  | <b>-293.281,29 €</b>  |

*Gara a procedura aperta per l'affidamento della progettazione, della realizzazione e della gestione dell'infrastruttura*

**Allegato 3 – sub 4 - Piano Economico Finanziario -**

| Anno 4              | Anno 5              | Anno 6              | Anno 7              | Anno 8              | Anno 9              | Anno 10             |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 170.000,00 €        | 178.500,00 €        | 187.425,00 €        | 198.671,00 €        | 210.591,00 €        | 225.332,00 €        | 241.105,00 €        |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| <b>170.000,00 €</b> | <b>178.500,00 €</b> | <b>187.425,00 €</b> | <b>198.671,00 €</b> | <b>210.591,00 €</b> | <b>225.332,00 €</b> | <b>241.105,00 €</b> |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 20.000,00 €         | 21.000,00 €         | 22.050,00 €         | 23.373,00 €         | 24.775,00 €         | 26.510,00 €         | 28.365,00 €         |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| 17.000,00 €         | 17.850,00 €         | 18.743,00 €         | 19.867,00 €         | 21.059,00 €         | 22.533,00 €         | 24.111,00 €         |
| 5.100,00 €          | 5.355,00 €          | 5.623,00 €          | 5.960,00 €          | 6.318,00 €          | 6.760,00 €          | 7.233,00 €          |
| 54.000,00 €         | 54.000,00 €         | 54.000,00 €         | 54.000,00 €         | 54.000,00 €         | 54.000,00 €         | 54.000,00 €         |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 |
| 96.100,00 €         | 98.205,00 €         | 100.416,00 €        | 103.200,00 €        | 106.152,00 €        | 109.803,00 €        | 113.709,00 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 73.900,00 €         | 80.295,00 €         | 87.009,00 €         | 95.471,00 €         | 104.439,00 €        | 115.529,00 €        | 127.396,00 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 73.900,00 €         | 80.295,00 €         | 87.009,00 €         | 95.471,00 €         | 104.439,00 €        | 115.529,00 €        | 127.396,00 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 73.900,00 €         | 80.295,00 €         | 87.009,00 €         | 95.471,00 €         | 104.439,00 €        | 115.529,00 €        | 127.396,00 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>73.900,00 €</b>  | <b>80.295,00 €</b>  | <b>87.009,00 €</b>  | <b>95.471,00 €</b>  | <b>104.439,00 €</b> | <b>115.529,00 €</b> | <b>127.396,00 €</b> |

rastruttura tecnologica di innovazione i-MATT

| Anno 11             | Anno 12             | Anno 13             | Anno 14             | Anno 15             | Tot                   |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| 260.394,00 €        | 281.225,00 €        | 306.536,00 €        | 334.124,00 €        | 367.536,00 €        | 2.961.439,00 €        |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 3.261.146,01 €        |
| <b>260.394,00 €</b> | <b>281.225,00 €</b> | <b>306.536,00 €</b> | <b>334.124,00 €</b> | <b>367.536,00 €</b> | <b>6.222.585,01 €</b> |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
| 30.635,00 €         | 33.085,00 €         | 36.063,00 €         | 39.309,00 €         | 43.240,00 €         | 348.405,00 €          |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                |
| 26.039,00 €         | 28.123,00 €         | 30.654,00 €         | 33.412,00 €         | 36.754,00 €         | 296.145,00 €          |
| 7.812,00 €          | 8.437,00 €          | 9.196,00 €          | 10.024,00 €         | 11.026,00 €         | 88.844,00 €           |
| 54.000,00 €         | 54.000,00 €         | 54.000,00 €         | 54.000,00 €         | 54.000,00 €         | 648.000,00 €          |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |                       |
| - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 | 4.140.989,88 €        |
| 118.486,00 €        | 123.645,00 €        | 129.913,00 €        | 136.745,00 €        | 145.020,00 €        | 1.381.394,00 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
| 141.908,00 €        | 157.580,00 €        | 176.623,00 €        | 197.379,00 €        | 222.516,00 €        | 4.841.191,01 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
| 141.908,00 €        | 157.580,00 €        | 176.623,00 €        | 197.379,00 €        | 222.516,00 €        | 4.841.191,01 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
| 141.908,00 €        | 157.580,00 €        | 176.623,00 €        | 197.379,00 €        | 222.516,00 €        | 4.841.191,01 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
| <b>141.908,00 €</b> | <b>157.580,00 €</b> | <b>176.623,00 €</b> | <b>197.379,00 €</b> | <b>222.516,00 €</b> | <b>4.841.191,01 €</b> |

| <b>Conto economico</b>                 | <b>Anno 1</b> | <b>Anno 2</b>       | <b>Anno 3</b>       | <b>Anno 4</b>      | <b>Anno 5</b>      |
|--|---------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| Ricavi e proventi                      | 0,00 €        | 0,00 €              | 50.000,00 €         | 60.000,00 €        | 60.000,00 €        |
| Investimento Concedente                | 0,00 €        | 219.486,69 €        | 219.486,69 €        |                    |                    |
| <b>(A) Ricavi totali</b>               | <b>0,00 €</b> | <b>219.486,69 €</b> | <b>269.486,69 €</b> | <b>60.000,00 €</b> | <b>60.000,00 €</b> |
|  |               |                     |                     |                    |                    |
| Materiali di consumo                   | 0,00 €        | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         |
| Utenze                                 | 0,00 €        | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         |
| Manutenzione                           | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        |
| Servizi generali                       | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        |
| Spese personale                        | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 30.000,00 €        | 30.000,00 €        |
| Eventuali oneri di gestione            | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €             | 0,00 €             |
| Investimento Concessionario            | 0,00 €        | 228.445,00 €        | 228.445,00 €        | 0,00 €             | 0,00 €             |
| <b>(B) Costi operativi totali</b>      | <b>0,00 €</b> | <b>238.445,00 €</b> | <b>238.445,00 €</b> | <b>60.000,00 €</b> | <b>60.000,00 €</b> |
|  |               |                     |                     |                    |                    |
| <b>(A)-(B) Margine operativo lordo</b> | <b>0,00 €</b> | <b>-18.958,31 €</b> | <b>31.041,69 €</b>  | <b>0,00 €</b>      | <b>0,00 €</b>      |
|  |               |                     |                     |                    |                    |
| <b>( C ) Margine operativo netto</b>   | <b>0,00 €</b> | <b>-18.958,31 €</b> | <b>31.041,69 €</b>  | <b>0,00 €</b>      | <b>0,00 €</b>      |
|  |               |                     |                     |                    |                    |
| Oneri finanziari                       | 0,00 €        | 3.500,00 €          | 9.000,00 €          | 9.000,00 €         | 9.000,00 €         |
|  |               |                     |                     |                    |                    |
| <b>(D) Utile ante imposte</b>          | <b>0,00 €</b> | <b>-22.458,31 €</b> | <b>22.041,69 €</b>  | <b>-9.000,00 €</b> | <b>-9.000,00 €</b> |
|  |               |                     |                     |                    |                    |
| Imposte e tasse                        | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €             | 0,00 €             |
|  |               |                     |                     |                    |                    |
| <b>( E) Utile netto</b>                | <b>0,00 €</b> | <b>-22.458,31 €</b> | <b>22.041,69 €</b>  | <b>-9.000,00 €</b> | <b>-9.000,00 €</b> |

*Gara a procedura aperta per l'affidamento della progettazione, della realizzazione e della gestione dell'infrastruttura*

**Allegato 3 – sub 4 - Piano Economico Finanziario -**

| Anno 6             | Anno 7             | Anno 8             | Anno 9             | Anno 10            | Anno 11            | Anno 12            |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 65.000,00 €        | 70.000,00 €        | 70.000,00 €        | 75.000,00 €        | 75.000,00 €        | 80.000,00 €        | 80.000,00 €        |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>65.000,00 €</b> | <b>70.000,00 €</b> | <b>70.000,00 €</b> | <b>75.000,00 €</b> | <b>75.000,00 €</b> | <b>80.000,00 €</b> | <b>80.000,00 €</b> |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 5.000,00 €         | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        |
| 5.000,00 €         | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        |
| 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        |
| 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        |
| 30.000,00 €        | 30.000,00 €        | 30.000,00 €        | 30.000,00 €        | 30.000,00 €        | 30.000,00 €        | 30.000,00 €        |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             |
| 65.000,00 €        | 65.000,00 €        | 65.000,00 €        | 65.000,00 €        | 70.000,00 €        | 75.000,00 €        | 75.000,00 €        |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 0,00 €             | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         | 10.000,00 €        | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 0,00 €             | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         | 10.000,00 €        | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 9.000,00 €         | 5.000,00 €         | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| -9.000,00 €        | 0,00 €             | 5.000,00 €         | 10.000,00 €        | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         | 5.000,00 €         |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>-9.000,00 €</b> | <b>0,00 €</b>      | <b>5.000,00 €</b>  | <b>10.000,00 €</b> | <b>5.000,00 €</b>  | <b>5.000,00 €</b>  | <b>5.000,00 €</b>  |

*Attività tecnologica di innovazione i-MATT*



| Anno 13            | Anno 14            | Anno 15            | Tot                   |
|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| 85.000,00 €        | 85.000,00 €        | 90.000,00 €        | 945.000,00 €          |
|                    |                    |                    | 438.973,39 €          |
| <b>85.000,00 €</b> | <b>85.000,00 €</b> | <b>90.000,00 €</b> | <b>1.383.973,39 €</b> |
|                    |                    |                    |                       |
| 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 95.000,00 €           |
| 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 100.000,00 €          |
| 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 170.000,00 €          |
| 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 120.000,00 €          |
| 30.000,00 €        | 30.000,00 €        | 30.000,00 €        | 360.000,00 €          |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €                |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 456.890,00 €          |
| 75.000,00 €        | 75.000,00 €        | 75.000,00 €        | 845.000,00 €          |
|                    |                    |                    |                       |
| 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 15.000,00 €        | <b>82.083,39 €</b>    |
|                    |                    |                    |                       |
| 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 15.000,00 €        | <b>82.083,39 €</b>    |
|                    |                    |                    |                       |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | <b>44.500,00 €</b>    |
|                    |                    |                    |                       |
| 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 15.000,00 €        | 37.583,39 €           |
|                    |                    |                    |                       |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €                |
|                    |                    |                    |                       |
| <b>10.000,00 €</b> | <b>10.000,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> | <b>37.583,39 €</b>    |

| <b>Conto economico</b>                 | <b>Anno 1</b>        | <b>Anno 2</b>       | <b>Anno 3</b>       | <b>Anno 4</b>      | <b>Anno 5</b>      |
|--|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| Ricavi e proventi                      | 0,00 €               | 0,00 €              | 0,00 €              | 85.000,00 €        | 85.000,00 €        |
| Investimento Concedente                |                      | <b>669.820,00 €</b> |                     | 0,00 €             | 0,00 €             |
| <b>(A) Ricavi totali</b>               | <b>0,00 €</b>        | <b>669.820,00 €</b> | <b>0,00 €</b>       | <b>85.000,00 €</b> | <b>85.000,00 €</b> |
|  |                      |                     |                     |                    |                    |
| Materiali di consumo                   | 10.000,00 €          | 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        |
| Utenze                                 | 3.000,00 €           | 7.000,00 €          | 7.000,00 €          | 7.000,00 €         | 7.000,00 €         |
| Manutenzione                           | 0,00 €               | 0,00 €              |                     | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        |
| Servizi generali                       | 1.000,00 €           | 2.000,00 €          | 3.000,00 €          | 3.000,00 €         | 3.000,00 €         |
| Spese personale                        | 0,00 €               | 0,00 €              |                     |                    |                    |
| Eventuali oneri di gestione            | 0,00 €               | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €             | 0,00 €             |
| Investimento Concessionario            | <b>636.008,00 €</b>  | <b>42.800,00 €</b>  | <b>42.800,00 €</b>  |                    |                    |
| <b>(B) Costi operativi totali</b>      | <b>650.008,00 €</b>  | <b>61.800,00 €</b>  | <b>62.800,00 €</b>  | <b>35.000,00 €</b> | <b>35.000,00 €</b> |
|  |                      |                     |                     |                    |                    |
| <b>(A)-(B) Margine operativo lordo</b> | <b>-650.008,00 €</b> | <b>608.020,00 €</b> | <b>-62.800,00 €</b> | <b>50.000,00 €</b> | <b>50.000,00 €</b> |
|  |                      |                     |                     |                    |                    |
| <b>( C ) Margine operativo netto</b>   | <b>-650.008,00 €</b> | <b>603.020,00 €</b> | <b>-77.800,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> |
|  |                      |                     |                     |                    |                    |
| Oneri finanziari                       | 0,00 €               | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €             | 0,00 €             |
|  |                      |                     |                     |                    |                    |
| <b>(D) Utile ante imposte</b>          | <b>-650.008,00 €</b> | <b>603.020,00 €</b> | <b>-77.800,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> |
|  |                      |                     |                     |                    |                    |
| Imposte e tasse                        | 0,00 €               | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €             | 0,00 €             |
|  |                      |                     |                     |                    |                    |
| <b>( E) Utile netto</b>                | <b>-650.008,00 €</b> | <b>603.020,00 €</b> | <b>-77.800,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> |

*Gara a procedura aperta per l'affidamento della progettazione, della realizzazione e della gestione dell'infrastruttura tec*

**Allegato 3 – sub 4 - Piano Economico Finanziario -**

| Anno 6             | Anno 7             | Anno 8             | Anno 9             | Anno 10            | Anno 11            | Anno 12            |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 85.000,00 €        | 85.000,00 €        | 90.000,00 €        | 90.000,00 €        | 90.000,00 €        | 90.000,00 €        | 90.000,00 €        |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             |
| <b>85.000,00 €</b> | <b>85.000,00 €</b> | <b>90.000,00 €</b> | <b>90.000,00 €</b> | <b>90.000,00 €</b> | <b>90.000,00 €</b> | <b>90.000,00 €</b> |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        |
| 7.000,00 €         | 7.000,00 €         | 7.000,00 €         | 7.000,00 €         | 7.000,00 €         | 7.000,00 €         | 7.000,00 €         |
| 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        |
| 3.000,00 €         | 3.000,00 €         | 3.000,00 €         | 3.000,00 €         | 3.000,00 €         | 3.000,00 €         | 3.000,00 €         |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 35.000,00 €        | 35.000,00 €        | 35.000,00 €        | 35.000,00 €        | 35.000,00 €        | 35.000,00 €        | 35.000,00 €        |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 50.000,00 €        | 50.000,00 €        | 55.000,00 €        | 55.000,00 €        | 55.000,00 €        | 55.000,00 €        | 55.000,00 €        |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             |
|                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>15.000,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> |

ologica di innovazione i-MATT

| Anno 13            | Anno 14            | Anno 15            | Tot                   |
|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| 90.000,00 €        | 90.000,00 €        | 90.000,00 €        | <b>1.060.000,00 €</b> |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | <b>669.820,00 €</b>   |
| <b>90.000,00 €</b> | <b>90.000,00 €</b> | <b>90.000,00 €</b> | <b>1.729.820,00 €</b> |
|                    |                    |                    |                       |
| 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 210.000,00 €          |
| 7.000,00 €         | 7.000,00 €         | 7.000,00 €         | 101.000,00 €          |
| 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 10.000,00 €        | 120.000,00 €          |
| 3.000,00 €         | 3.000,00 €         | 3.000,00 €         | 42.000,00 €           |
|                    |                    |                    |                       |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €                |
|                    |                    |                    | <b>721.608,00 €</b>   |
| 35.000,00 €        | 35.000,00 €        | 35.000,00 €        | 473.000,00 €          |
|                    |                    |                    |                       |
| 55.000,00 €        | 55.000,00 €        | 55.000,00 €        | <b>535.212,00 €</b>   |
|                    |                    |                    |                       |
| 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 55.212,00 €           |
|                    |                    |                    |                       |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 64.788,00 €           |
|                    |                    |                    |                       |
| 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 15.000,00 €        | 55.212,00 €           |
|                    |                    |                    |                       |
| 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €                |
|                    |                    |                    |                       |
| <b>15.000,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> | <b>15.000,00 €</b> | <b>55.212,00 €</b>    |

| <b>Conto economico</b>                 | <b>Anno 1</b>          | <b>Anno 2</b>       | <b>Anno 3</b>       | <b>Anno 4</b>       |
|--|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Ricavi e proventi                      | 0,00 €                 | 0,00 €              | 0,00 €              | 120.000,00 €        |
| Investimento Concedente                | 0,00 €                 | 866.123,04 €        | 866.123,04 €        | 0,00 €              |
| <b>(A) Ricavi totali</b>               | <b>0,00 €</b>          | <b>866.123,04 €</b> | <b>866.123,04 €</b> | <b>120.000,00 €</b> |
|  |                        |                     |                     |                     |
| Materiali di consumo                   | 0,00 €                 | 0,00 €              | 0,00 €              | 20.000,00 €         |
| Utenze                                 | 5.000,00 €             | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 10.000,00 €         |
| Manutenzione                           | - €                    | - €                 | - €                 | 10.000,00 €         |
| Servizi generali                       | 10.000,00 €            | 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 20.000,00 €         |
| Spese personale                        | - €                    | - €                 | 30.000,00 €         | 45.000,00 €         |
| Eventuali oneri di gestione            | - €                    | - €                 | - €                 | 10.000,00 €         |
| Investimento Concessionario            | 1.396.350,00 €         | 203.300,00 €        | 203.300,00 €        | - €                 |
| <b>(B) Costi operativi totali</b>      | <b>1.411.350,00 €</b>  | <b>218.300,00 €</b> | <b>248.300,00 €</b> | <b>115.000,00 €</b> |
|  |                        |                     |                     |                     |
| <b>(A)-(B) Margine operativo lordo</b> | <b>-1.411.350,00 €</b> | <b>647.823,04 €</b> | <b>617.823,04 €</b> | <b>5.000,00 €</b>   |
|  |                        |                     |                     |                     |
| <b>( C ) Margine operativo netto</b>   | <b>0,00 €</b>          | <b>652.700,00 €</b> | <b>652.700,00 €</b> | <b>5.000,00 €</b>   |
|  |                        |                     |                     |                     |
| Oneri finanziari                       | 38.489,00 €            | 35.107,00 €         | 31.587,00 €         | 27.925,00 €         |
|  |                        |                     |                     |                     |
| <b>(D) Utile ante imposte</b>          | <b>-38.489,00 €</b>    | <b>617.593,00 €</b> | <b>621.113,00 €</b> | <b>-22.925,00 €</b> |
|  |                        |                     |                     |                     |
| Imposte e tasse                        | 0,00 €                 | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
|  |                        |                     |                     |                     |
| <b>( E ) Utile netto</b>               | <b>-38.489,00 €</b>    | <b>617.593,00 €</b> | <b>621.113,00 €</b> | <b>-22.925,00 €</b> |

*Gara a procedura aperta per l'affidamento della progettazione, della realizzazione e della gestione dell'infrastruttura*

**Allegato 3 – sub 4 - Piano Economico Finanziario -**

| Anno 5              | Anno 6              | Anno 7              | Anno 8              | Anno 9              | Anno 10             | Anno 11             |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 150.000,00 €        | 200.000,00 €        | 300.000,00 €        | 450.000,00 €        | 600.000,00 €        | 650.000,00 €        | 750.000,00 €        |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| <b>150.000,00 €</b> | <b>200.000,00 €</b> | <b>300.000,00 €</b> | <b>450.000,00 €</b> | <b>600.000,00 €</b> | <b>650.000,00 €</b> | <b>750.000,00 €</b> |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 20.000,00 €         | 30.000,00 €         | 30.000,00 €         | 40.000,00 €         | 40.000,00 €         | 40.000,00 €         | 50.000,00 €         |
| 10.000,00 €         | 12.000,00 €         | 12.000,00 €         | 15.000,00 €         | 15.000,00 €         | 15.000,00 €         | 18.000,00 €         |
| 10.000,00 €         | 15.000,00 €         | 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 15.000,00 €         | 10.000,00 €         | 10.000,00 €         |
| 20.000,00 €         | 20.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         |
| 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 60.000,00 €         | 80.000,00 €         | 80.000,00 €         | 90.000,00 €         | 90.000,00 €         |
| 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 10.000,00 €         |
| - €                 | - €                 | 100.000,00 €        | - €                 | - €                 | - €                 | - €                 |
| 120.000,00 €        | 137.000,00 €        | 272.000,00 €        | 205.000,00 €        | 210.000,00 €        | 215.000,00 €        | 228.000,00 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 30.000,00 €         | 63.000,00 €         | 28.000,00 €         | 245.000,00 €        | 390.000,00 €        | 435.000,00 €        | 522.000,00 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 30.000,00 €         | 63.000,00 €         | 28.000,00 €         | 245.000,00 €        | 390.000,00 €        | 435.000,00 €        | 522.000,00 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 24.112,00 €         | 20.145,00 €         | 16.016,00 €         | 11.718,00 €         | 7.246,00 €          | 2.591,00 €          | 0,00 €              |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 5.888,00 €          | 42.855,00 €         | 11.984,00 €         | 233.282,00 €        | 382.754,00 €        | 432.409,00 €        | 522.000,00 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>5.888,00 €</b>   | <b>42.855,00 €</b>  | <b>11.984,00 €</b>  | <b>233.282,00 €</b> | <b>382.754,00 €</b> | <b>432.409,00 €</b> | <b>522.000,00 €</b> |

*ira tecnologica di innovazione i-MATT*

| Anno 12             | Anno 13             | Anno 14               | Anno 15               | Tot                   |
|---------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 800.000,00 €        | 900.000,00 €        | 1.000.000,00 €        | 1.200.000,00 €        | <b>7.120.000,00 €</b> |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                | 0,00 €                | 1.732.246,08 €        |
| <b>800.000,00 €</b> | <b>900.000,00 €</b> | <b>1.000.000,00 €</b> | <b>1.200.000,00 €</b> | <b>8.852.246,08 €</b> |
|                     |                     |                       |                       |                       |
| 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 60.000,00 €           | 60.000,00 €           | 490.000,00 €          |
| 18.000,00 €         | 18.000,00 €         | 20.000,00 €           | 20.000,00 €           | 198.000,00 €          |
| 15.000,00 €         | 10.000,00 €         | 10.000,00 €           | 10.000,00 €           | 135.000,00 €          |
| 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €           | 50.000,00 €           | 540.000,00 €          |
| 90.000,00 €         | 120.000,00 €        | 120.000,00 €          | 150.000,00 €          | 1.055.000,00 €        |
| 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 10.000,00 €           | 10.000,00 €           | 120.000,00 €          |
| 100.000,00 €        | - €                 | - €                   | - €                   | <b>2.002.950,00 €</b> |
| 333.000,00 €        | 258.000,00 €        | 270.000,00 €          | 300.000,00 €          | 2.538.000,00 €        |
|                     |                     |                       |                       |                       |
| 467.000,00 €        | 642.000,00 €        | 730.000,00 €          | 900.000,00 €          | 6.314.246,08 €        |
|                     |                     |                       |                       |                       |
| 467.000,00 €        | 642.000,00 €        | 730.000,00 €          | 900.000,00 €          | 7.565.350,00 €        |
|                     |                     |                       |                       |                       |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                | 0,00 €                | 214.936,00 €          |
|                     |                     |                       |                       |                       |
| 467.000,00 €        | 642.000,00 €        | 730.000,00 €          | 900.000,00 €          | 7.350.414,00 €        |
|                     |                     |                       |                       |                       |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                | 0,00 €                | 0,00 €                |
|                     |                     |                       |                       |                       |
| <b>467.000,00 €</b> | <b>642.000,00 €</b> | <b>730.000,00 €</b>   | <b>900.000,00 €</b>   | <b>7.350.414,00 €</b> |

| <b>Conto economico</b>                 | <b>Anno 1</b>        | <b>Anno 2</b>        | <b>Anno 3</b>        | <b>Anno 4</b>       |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Ricavi e proventi                      | 0,00 €               | 150.000,00 €         | 150.000,00 €         | 150.000,00 €        |
| <b>Investimento Concedente</b>         | 607.365,63 €         | 607.365,63 €         | 607.365,63 €         | 0,00 €              |
| <b>(A) Ricavi totali</b>               | <b>607.365,63 €</b>  | <b>757.365,63 €</b>  | <b>757.365,63 €</b>  | <b>150.000,00 €</b> |
|  |                      |                      |                      |                     |
| Materiali di consumo/costi x servizi   | 10.000,00 €          | 10.000,00 €          | 10.000,00 €          | 10.000,00 €         |
| Utenze                                 | 4.000,00 €           | 4.000,00 €           | 4.000,00 €           | 4.000,00 €          |
| Manutenzione                           | 0,00 €               | 0,00 €               | 0,00 €               | 5.000,00 €          |
| Servizi generali                       | 10.000,00 €          | 10.000,00 €          | 10.000,00 €          | 20.000,00 €         |
| Spese personale                        | <b>0,00 €</b>        | <b>0,00 €</b>        | <b>0,00 €</b>        | <b>60.000,00 €</b>  |
| Eventuali oneri di gestione            | 0,00 €               | 0,00 €               | 0,00 €               | 0,00 €              |
| <b>Investimento Concessionario</b>     | <b>632.156,36 €</b>  | <b>632.156,36 €</b>  | <b>632.156,36 €</b>  |                     |
| <b>(B) Costi operativi totali</b>      | <b>656.156,36 €</b>  | <b>656.156,36 €</b>  | <b>656.156,36 €</b>  | <b>99.000,00 €</b>  |
|  |                      |                      |                      |                     |
| <b>(A)-(B) Margine operativo lordo</b> | <b>-48.790,73 €</b>  | <b>101.209,27 €</b>  | <b>101.209,27 €</b>  | <b>51.000,00 €</b>  |
| <b>( C ) Margine operativo netto</b>   | <b>-256.573,03 €</b> | <b>-106.573,03 €</b> | <b>-108.573,03 €</b> | <b>-27.354,17 €</b> |
|  |                      |                      |                      |                     |
| <b>(D) Utile ante imposte</b>          | <b>-256.573,03 €</b> | <b>-106.573,03 €</b> | <b>-108.573,03 €</b> | <b>-27.354,17 €</b> |
|  |                      |                      |                      |                     |
| Imposte e tasse                        | 0,00 €               | 0,00 €               | 0,00 €               | 0,00 €              |
|  |                      |                      |                      |                     |
| <b>( E) Utile netto</b>                | <b>-256.573,03 €</b> | <b>-106.573,03 €</b> | <b>-108.573,03 €</b> | <b>-27.354,17 €</b> |

*Gara a procedura aperta per l'affidamento della progettazione, della realizzazione e della gestione dell'infrastruttura*



**Allegato 3 – sub 4 - Piano Economico Finanziario -**

| Anno 5              | Anno 6              | Anno 7              | Anno 8              | Anno 9              | Anno 10             |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 165.000,00 €        | 189.750,00 €        | 218.212,50 €        | 250.944,38 €        | 288.586,03 €        | 331.873,94 €        |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| <b>165.000,00 €</b> | <b>189.750,00 €</b> | <b>218.212,50 €</b> | <b>250.944,38 €</b> | <b>288.586,03 €</b> | <b>331.873,94 €</b> |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 10.000,00 €         | 15.000,00 €         | 15.000,00 €         | 15.000,00 €         | 15.000,00 €         | 15.000,00 €         |
| 4.000,00 €          | 4.000,00 €          | 4.000,00 €          | 4.000,00 €          | 4.000,00 €          | 4.000,00 €          |
| 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 15.000,00 €         |
| 20.000,00 €         | 20.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         |
| <b>60.000,00 €</b>  | <b>60.000,00 €</b>  | <b>60.000,00 €</b>  | <b>60.000,00 €</b>  | <b>60.000,00 €</b>  | <b>60.000,00 €</b>  |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 99.000,00 €         | 104.000,00 €        | 134.000,00 €        | 139.000,00 €        | 139.000,00 €        | 144.000,00 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>66.000,00 €</b>  | <b>85.750,00 €</b>  | <b>84.212,50 €</b>  | <b>111.944,38 €</b> | <b>149.586,03 €</b> | <b>187.873,94 €</b> |
| <b>-8.938,55 €</b>  | <b>12.050,67 €</b>  | <b>6.688,99 €</b>   | <b>41.435,18 €</b>  | <b>74.589,68 €</b>  | <b>109.144,62 €</b> |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>-8.938,55 €</b>  | <b>12.050,67 €</b>  | <b>6.688,99 €</b>   | <b>41.435,18 €</b>  | <b>74.589,68 €</b>  | <b>109.144,62 €</b> |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>-8.938,55 €</b>  | <b>12.050,67 €</b>  | <b>6.688,99 €</b>   | <b>41.435,18 €</b>  | <b>74.589,68 €</b>  | <b>109.144,62 €</b> |

*a tecnologica di innovazione i-MATT*

| Anno 11             | Anno 12             | Anno 13             | Anno 14             | Anno 15             | Tot                   |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| 381.655,03 €        | 438.903,28 €        | 504.738,77 €        | 580.449,59 €        | 667.517,03 €        | <b>4.467.630,55 €</b> |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | <b>1.822.096,90 €</b> |
| <b>381.655,03 €</b> | <b>438.903,28 €</b> | <b>504.738,77 €</b> | <b>580.449,59 €</b> | <b>667.517,03 €</b> | <b>6.289.727,45 €</b> |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
| 15.000,00 €         | 15.000,00 €         | 15.000,00 €         | 15.000,00 €         | 15.000,00 €         | <b>200.000,00 €</b>   |
| 4.000,00 €          | 4.000,00 €          | 4.000,00 €          | 4.000,00 €          | 4.000,00 €          | <b>60.000,00 €</b>    |
| 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 100,00 €            | 100,00 €            | <b>85.200,00 €</b>    |
| 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | <b>540.000,00 €</b>   |
| <b>60.000,00 €</b>  | <b>60.000,00 €</b>  | <b>60.000,00 €</b>  | <b>60.000,00 €</b>  | <b>60.000,00 €</b>  | <b>720.000,00 €</b>   |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                |
|                     |                     |                     |                     |                     | <b>1.896.469,08 €</b> |
| 139.000,00 €        | 139.000,00 €        | 139.000,00 €        | 129.100,00 €        | 129.100,00 €        | 1.605.200,00 €        |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
| <b>242.655,03 €</b> | <b>299.903,28 €</b> | <b>365.738,77 €</b> | <b>451.349,59 €</b> | <b>538.417,03 €</b> | <b>4.684.527,45 €</b> |
| <b>164.004,03 €</b> | <b>218.618,45 €</b> | <b>278.554,28 €</b> | <b>360.981,84 €</b> | <b>443.521,94 €</b> | <b>3.098.046,95 €</b> |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
| <b>164.004,03 €</b> | <b>218.618,45 €</b> | <b>278.554,28 €</b> | <b>360.981,84 €</b> | <b>443.521,94 €</b> | <b>3.098.046,95 €</b> |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | <b>0,00 €</b>         |
|                     |                     |                     |                     |                     |                       |
| <b>164.004,03 €</b> | <b>218.618,45 €</b> | <b>278.554,28 €</b> | <b>360.981,84 €</b> | <b>443.521,94 €</b> | <b>1.201.577,87 €</b> |

| Conto economico                        | Anno 1        | Anno 2              | Anno 3              | Anno 4              | Anno 5              |
|--|---------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Ricavi e proventi                      | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 130.000,00 €        | 140.000,00 €        |
| Investimento Concedente                |               | 484.255,10 €        | 484.255,10 €        | 0,00 €              | 0,00 €              |
| <b>(A) Ricavi totali</b>               | <b>0,00 €</b> | <b>484.255,10 €</b> | <b>484.255,10 €</b> | <b>130.000,00 €</b> | <b>140.000,00 €</b> |
|  |               |                     |                     |                     |                     |
| Materiali di consumo                   | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          |
| Utenze                                 | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 5.000,00 €          | 10.000,00 €         |
| Manutenzione                           | 0,00 €        |                     |                     | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          |
| Servizi generali                       | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          |
| Spese personale                        | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         |
| Eventuali oneri di gestione            | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| Investimento Concessionario            |               | 504.019,40 €        | 504.019,40 €        |                     |                     |
| <b>(B) Costi operativi totali</b>      | <b>0,00 €</b> | <b>504.019,40 €</b> | <b>504.019,40 €</b> | <b>70.000,00 €</b>  | <b>75.000,00 €</b>  |
| <b>(A)-(B) Margine operativo lordo</b> | <b>0,00 €</b> | <b>-19.764,30 €</b> | <b>-19.764,30 €</b> | <b>60.000,00 €</b>  | <b>65.000,00 €</b>  |
| <b>( C ) Margine operativo netto</b>   | <b>0,00 €</b> | <b>-88.275,06 €</b> | <b>-88.275,06 €</b> | <b>60.000,00 €</b>  | <b>65.000,00 €</b>  |
| Oneri finanziari                       | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| <b>(D) Utile ante imposte</b>          | <b>0,00 €</b> | <b>-88.275,06 €</b> | <b>-88.275,06 €</b> | <b>60.000,00 €</b>  | <b>65.000,00 €</b>  |
| Imposte e tasse                        | 0,00 €        | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| <b>( E) Utile netto</b>                | <b>0,00 €</b> | <b>-88.275,06 €</b> | <b>-88.275,06 €</b> | <b>60.000,00 €</b>  | <b>65.000,00 €</b>  |

*Gara a procedura aperta per l'affidamento della progettazione, della realizzazione e della gestione dell'infrastruttura tecn*

**Allegato 3 – sub 4 - Piano Economico Finanziario -**

| Anno 6              | Anno 7              | Anno 8              | Anno 9              | Anno 10             | Anno 11             | Anno 12             |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 140.000,00 €        | 140.000,00 €        | 145.000,00 €        | 145.000,00 €        | 150.000,00 €        | 150.000,00 €        | 150.000,00 €        |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| <b>140.000,00 €</b> | <b>140.000,00 €</b> | <b>145.000,00 €</b> | <b>145.000,00 €</b> | <b>150.000,00 €</b> | <b>150.000,00 €</b> | <b>150.000,00 €</b> |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 5.000,00 €          | 7.000,00 €          | 7.000,00 €          | 7.000,00 €          | 7.000,00 €          | 7.500,00 €          | 7.500,00 €          |
| 10.000,00 €         | 15.000,00 €         | 20.000,00 €         | 20.000,00 €         | 25.000,00 €         | 25.000,00 €         | 25.000,00 €         |
| 5.000,00 €          | 7.000,00 €          | 7.000,00 €          | 7.500,00 €          | 7.500,00 €          | 7.500,00 €          | 7.500,00 €          |
| 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          |
| 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
|                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 75.000,00 €         | 84.000,00 €         | 89.000,00 €         | 89.500,00 €         | 94.500,00 €         | 95.000,00 €         | 95.000,00 €         |
| 65.000,00 €         | 56.000,00 €         | 56.000,00 €         | 55.500,00 €         | 55.500,00 €         | 55.000,00 €         | 55.000,00 €         |
| 65.000,00 €         | 56.000,00 €         | 56.000,00 €         | 55.500,00 €         | 55.500,00 €         | 55.000,00 €         | 55.000,00 €         |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| 65.000,00 €         | 56.000,00 €         | 56.000,00 €         | 55.500,00 €         | 55.500,00 €         | 55.000,00 €         | 55.000,00 €         |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| <b>65.000,00 €</b>  | <b>56.000,00 €</b>  | <b>56.000,00 €</b>  | <b>55.500,00 €</b>  | <b>55.500,00 €</b>  | <b>55.000,00 €</b>  | <b>55.000,00 €</b>  |

ologica di innovazione i-MATT

| Anno 13             | Anno 14             | Anno 15             | Tot                   |
|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| 150.000,00 €        | 150.000,00 €        | 150.000,00 €        | 1.740.000,00 €        |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 968.510,20 €          |
| <b>150.000,00 €</b> | <b>150.000,00 €</b> | <b>150.000,00 €</b> | <b>2.708.510,20 €</b> |
|                     |                     |                     |                       |
| 7.500,00 €          | 8.000,00 €          |                     | 73.500,00 €           |
| 25.000,00 €         | 25.000,00 €         | 25.000,00 €         | 230.000,00 €          |
| 7.500,00 €          | 7.500,00 €          | 7.500,00 €          | 81.500,00 €           |
| 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 60.000,00 €           |
| 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 50.000,00 €         | 600.000,00 €          |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                |
|                     |                     |                     | 1.008.038,80 €        |
| 95.000,00 €         | 95.500,00 €         | 87.500,00 €         | 1.045.000,00 €        |
| 55.000,00 €         | 54.500,00 €         | 62.500,00 €         | 655.471,40 €          |
| 55.000,00 €         | 54.500,00 €         | 62.500,00 €         | 518.449,88 €          |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                |
| 55.000,00 €         | 54.500,00 €         | 62.500,00 €         | 518.449,88 €          |
| 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                |
| <b>55.000,00 €</b>  | <b>54.500,00 €</b>  | <b>62.500,00 €</b>  | <b>518.449,88 €</b>   |